

52 – 23

Jahresinhaltsverzeichnis 2023

5. Januar 2024

| | | |
|--|--|----------|
| Ärzte | | Seite 2 |
| Apotheker | | Seite 2 |
| Arzneimittel | | Seite 2 |
| Betriebskrankenkassen | | Seite 2 |
| Dokumentation | | Seite 2 |
| eHealth | | Seite 2 |
| Ersatzkassen | | Seite 3 |
| Europa | | Seite 3 |
| Gemeinsame Selbstverwaltung | | Seite 3 |
| Gesetzliche Krankenversicherung | | Seite 3 |
| Gesetzliche Pflegeversicherung | | Seite 4 |
| Gesetzliche Sozialversicherung | | Seite 4 |
| Gesundheits- und Sozialpolitik | | Seite 4 |
| Gesundheitshandwerker | | Seite 5 |
| Gesundheitswesen | | Seite 5 |
| Gesundheitswirtschaft | | Seite 5 |
| Heilberufe | | Seite 5 |
| Hilfsmittel | | Seite 6 |
| „Ich bitte um das Wort“ | | Seite 6 |
| Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik | | Seite 6 |
| Krankenhäuser | | Seite 7 |
| Ortskrankenkassen | | Seite 7 |
| Personalia | | Seite 8 |
| Pflege | | Seite 13 |
| Private Krankenversicherung | | Seite 13 |
| Zahnärzte | | Seite 13 |



A + S aktuell - Ambulant und Stationär aktuell

gegr. 1978 von Dr. phil. Hanns Meenzen (+), vereinigt seit 2011 mit „DER KASSENARZT“ · ISSN 0178-0999

Chefredakteur: Wolfgang G. Lange · Redaktion und Verlag: M.C.B Verlag GmbH · Hannoversche Str. 22 · 10115 Berlin-Mitte

Telefon 0 30 / 275 965 90 · Telefax 0 30 / 275 965 92 · E-mail: vertrieb@mcb-verlag.de · Internet: www.a-und-s-aktuell.de

Bankverbindung: Deutsche Apotheker- und Ärztekasse (BLZ 300 606 01) Konto-Nr. 000 344 56 58

IBAN: DE29 3006 0601 0003 4456 58 · BIC: DAAEEDXXX

Der „A + S aktuell“ ist nur im Jahresabonnement (p.a. € 456,00 inkl. Versand zzgl. MwSt.) erhältlich. Im Laufe des Jahres eingegangene Abonnements werden pro rata temporis abgerechnet.
Der „A + S aktuell“ ist urheberrechtlich geschützt, jede Art des Kopierens, des Ab- und Nachdruckes, der Vervielfältigung, Speicherung auf elektronischem oder anderem Wege bzw. Weiterverbreitung bedarf der schriftlichen Genehmigung durch den Verlag. Es gelten die AGB-Bestimmungen des Verlages in der jeweils gültigen Fassung.

Ärzte:

| | |
|--|----------|
| KV-Vorstände: Viele neue Gesichter und ein wesentlich erhöhter Frauen-Anteil | 09/05 |
| KV Nordrhein: 10 Punkte für zukunftsfähige Versorgungsgestaltung | 19/02 |
| Labormedizin: Die australische „Krake“ dominiert Markt und Verbände | 24/08 |
| Gefährdet Investorenverband ALM die „Bedeutung“ des SpiFa!? | 26/04 |
| Nr. 1: Doppeltes „Cannae“ der Vertragsärzteschaft – die Hausärzte | 27+28/04 |
| Nr. 2: „Waterloo“ der Vertragsärzteschaft – die Laborärzte | 27+28/06 |
| „Verpaßte Chancen!“ – Von der Unfähigkeit der Vertragsärzte zu Reformen | 32/02 |
| Ärzteprotest: Die (unglaublichen) Tränen expertokratischer Oligarchen | 34/04 |
| Wenn der Staatsanwalt kommt: Kammer-Kabalen in Österreich | 36/06 |
| Schiedsamt-Entscheidung sorgt für riesigen Verdruß | 37/09 |
| KBV: Vollendet Personengeschacher den „Schwanengesang“!? | 39+40/06 |
| BRH: Keine Entbudgetierung – dafür mehr Ausgabenkontrolle bei Ärzten | 41/09 |
| BSG-Panne: Wie Notfall- und Bereitschaftsdienst-Strukturen „baden gehen“ | 44/09 |

Apotheker:

| | |
|--|-------|
| NOVENTI und apobank – Wie im Casino: „Die Bank gewinnt immer!“ | 08/06 |
| Aktion „Heilige Kühe schlachten“: Lauterbach vergrätzt Apotheker | 41/07 |

Arzneimittel:

| | |
|--|-------|
| Lauterbach hebt AMNOG schichtweise aus | 08/04 |
| BMG will verheerende BSG-Rechtsprechung ausbügeln | 16/02 |
| Verbandsfusion soll Kräfte bündeln – Eitelkeiten passé? | 17/02 |
| Pharma-Förderungsgesetz: Er war schon immer ein „Saulus“ | 49/02 |

Betriebskrankenkassen:

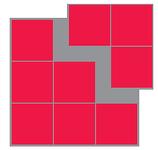
| | |
|--|-------|
| Die „neue“ MKK betritt zum Jahresanfang 2024 den GKV-Markt | 49/09 |
|--|-------|

Dokumentation:

| | |
|--|----------|
| SVRat Gesundheit und Pflege: „Resilienz“-Gutachten ist Rückenwind für Lauterbach | 03/12 |
| Krankenhaus-Reform: Unions-Länder führen SPD-Minister am GG-Nasenring vor | 17/11 |
| Eckpunkte zur Krankenhausreform konsentiert – Und wer bezahlt die „Zeche“? | 29/11 |
| Stationäre Vorhaltevergütung: Wissenschaftler plädieren für einen „Mittelweg“ | 39+40/09 |
| Ambulante Pflege: 12-Punkte-Programm und fast jeder kriegt sein „Fett ab“ | 48/09 |

eHealth:

| | |
|---|-------|
| ePA: Lauterbach will „Turbo“ anschmeißen – Nur: Dessen „Motor“ stottert | 11/03 |
| Deutscher Ethikrat: KI anwenden ja – aber der Mensch soll die Herrschaft behalten | 12/02 |
| BITMARCK-Leak: Wußten sie, was sie da taten? | 19/03 |
| Wenn Ertragsträume sich in Luft auflösen | 23/05 |
| AOK-Systems: Das „Systemhaus“ soll umgebaut werden | 23/07 |
| Sicherheitslücken: Nun hat es auch das „grüne Lager“ erwischt | 23/08 |
| Wenn Ertragsträume sich in Luft auflösen | 24/06 |



Fortsetzung eHealth:

| | |
|--|----------|
| Digitalisierung: Sind Frau Dr. O. und ihre Truppen überfordert? | 25/02 |
| A+S-Berater-Serie (Teil 7): Überforderte BMG-Beamte lassen Millionen fließen | 35/09 |
| gematik bald führungslos? Ozegowski ohne Nachfolgeplan für Leyck Dieken | 37/07 |
| EuGH erschwert ärztliches Handeln durch enge Datenschutzauslegung | 44/08 |
| GKV SC soll in BITMARCK aufgehen | 46+47/05 |
| Rumoren um Übernahme eines IT-Dienstleisters | 48/04 |

Ersatzkassen:

| | |
|---|-------|
| Zahntechniker: Wenn der Spaltpilz wirkt | 23/04 |
|---|-------|

Europa:

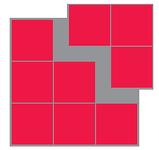
| | |
|---|-------|
| dfg-Berater-Serie (Teil 6): Nicht nur im Casino gewinnt immer nur einer | 29/04 |
| Wenn der Staatsanwalt kommt: Kammer-Kabalen in Österreich | 36/06 |
| Wie sich die Bilder gleichen: In Österreich fürchten Heilberufe um ihre Macht | 47/07 |
| Praxen: Wenn die Genossenschaftsbank zugreift | 51/08 |

Gemeinsame Selbstverwaltung:

| | |
|---|-------|
| IQWiG: Windeler-Nachfolge nach Kabalen mit BMG wohl geklärt | 06/03 |
|---|-------|

Gesetzliche Krankenversicherung:

| | |
|--|----------|
| dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie Teil II: Gesamtvermögen 2017 – 2021 | 01+02/09 |
| dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie Teil III: Rücklagen 2017 – 2021 | 03/03 |
| dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie Teil III: Leistungsausgaben 2017 – 2021 | 04/03 |
| dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie Teil V und Schluß: Zuweisungen 2017 – 2021 | 05/09 |
| GKV-Versichertenentwicklung 2022: Migrantenflut verschleiert die wahren Ergebnisse | 06/05 |
| 60. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: AOKen „sahnten“ neben drei anderen ab | 06/09 |
| GKV-Mitgliederentwicklung 2022: AOKen auf der Aufholjagd | 07/08 |
| 60. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Wenn die „Sorgenkinder“ nicht wären. | 07/14 |
| KV45: Finanzielle „Punktlandung“ – aber Pharmakonzerne sahen ab | 11/08 |
| BMG will verheerende BSG-Rechtsprechung ausbügeln | 16/02 |
| BITMARCK-Leak: Wußten sie, was sie da taten? | 19/03 |
| 61. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Trotz Migranten-Strom schwächeln Kassen | 19/05 |
| GKV-Mitgliederentwicklung 2023: Den AOKen laufen (wieder) die Mitglieder weg | 20/07 |
| 61. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Rekorde ja – aber anders als gewöhnlich | 20/10 |
| 61. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Der Fehler war nicht gewollt | 21/09 |
| Höhere GKV-Beitragsätze 2024 – „Stillstandsminister“ Lauterbach knickt ein | 24/02 |
| KV45: „Punktlandung“ nur mit Hilfe von Vermögensabführungen | 27+28/08 |
| Allen negativen Unkenrufen zum Trotz: Der GKV-Markt „lebt“ | 30+31/05 |
| 62. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Ersatzkassen erneut vorne | 32/08 |
| GKV-Mitgliederentwicklung: Neuer Rekord bei bekannten Problemen | 33/04 |
| 62. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Eine IKK prescht nach vorne | 33/06 |
| KV45: Lauterbach läßt die Zahlen „schön reden“ | 38/09 |



Fortsetzung Gesetzliche Krankenversicherung:

| | |
|---|----------|
| Auf der GKV-Fusionsautobahn wagen sich wieder erste vor | 41/11 |
| Schätzerkreis stärkt Lauterbach in seiner politischen Strategie | 42/04 |
| Versichertenentwicklung: Anteile am „Kuchen“ generierte nicht jede Kasse | 45/07 |
| 63. dfg-GKV-Versichertenranking: Vornehmlich BKKen und TK sahnen ab | 45/10 |
| Mitgliederentwicklung: Nur wenige Kassen schneiden sich dicke Scheiben ab | 46+47/06 |
| 63. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Die „Attraktivität“ im Markt macht es | 46+47/08 |
| KV45: Perfide Auswirkungen der Politik | 50/07 |
| dfg-GKV-Bilanz-Ranking 2022 (Teil 1): AOK Bayern ging in die Vollen | 51/04 |

Gesetzliche Pflegeversicherung:

| | |
|---|-------|
| Outsourcing: Kasseler BSG bremste nicht das engstirnige BAS | 35/11 |
| Outsourcing: BSG macht es sich juristisch leicht | 36/07 |

Gesetzliche Sozialversicherung:

| | |
|---|-------|
| Personal- und Verwaltungsräte aufgepaßt: Die „Berater“ kommen | 21/03 |
| A+S-Berater-Serie (Teil 2): Wie man ungeniert Beitragsgelder „abzockt“ | 22/03 |
| A+S-Berater-Serie (Teil 3): Was man so lesen sollte ... | 22/07 |
| KSK: Der „Wanderpokal“ der Sozialversicherung soll an die DRV KBS gehen | 26/08 |
| Rechengrößen 2024: PKV „is not amused“ – GKV winken weitere Zuwächse | 38/07 |

Gesundheits- und Sozialpolitik:

| | |
|---|----------|
| SVRat Gesundheit und Pflege: Folgsame „Weise“ von Lauterbachs Gnaden!? | 01+02/06 |
| MVZ-Gesetz: „Heuschrecken“ verhindern – BÄK liefert „Blaupause“ für BMG | 03/02 |
| Frauen-Quote: Unterschiedliche Lösungen auf Bundesebene | 04/02 |
| Sachverständigenrat dominieren künftig junge Ökonomen und Versorgungsforscher | 05/04 |
| Monopolkommission bricht eine Lanze für die „Regionalisierung“ | 07/02 |
| Notfall-Reform: Regierungs-Kommission setzt auf „Tresen“ und digitalisierte Leitstellen | 07/07 |
| Lauterbach hebt AMNOG schichtweise aus | 08/04 |
| „Der Karlatan“: Neue, massive akademische Vorwürfe – Handeln die Universitäten? | 10/04 |
| ePA: Lauterbach will „Turbo“ anschmeißen – Nur: Dessen „Motor“ stottert | 11/03 |
| Lebenslauf-Affaire von Lauterbach: Medien stellen die „Fälschungs-Frage“ | 11/06 |
| KV45: Finanzielle „Punktlandung“ – aber Pharmakonzerne sahnen ab | 12/02 |
| Verbändeunion soll Kräfte bündeln – Eitelkeiten passé? | 17/02 |
| Gesetzgebung: Lauterbach übt sich im „nach hinten verschieben“ | 18/02 |
| iMVZen: Länder setzen Lauterbach gehörig und Druck | 20/04 |
| A+S-Berater-Serie (Teil 5): BMG hat „null Bock auf Arbeit“ | 25/04 |
| „Neue“ UPD: GKV-SV läßt Lauterbach ins Leere laufen | 25/06 |
| SGB V-Gesetzeslücke läßt Klinik-Konzernen und „Heuschrecken“ freien Raum | 26/03 |
| dfg-Berater-Serie (Teil 6): Nicht nur im Casino gewinnt immer nur einer | 29/04 |
| „Neue“ UPD: Nach politischem Kuhhandel droht neues, öffentliches Gezänk | 30+31/04 |
| „Verpaßte Chancen!“ – Von der Unfähigkeit der Vertragsärzte zu Reformen | 32/02 |
| „Bürgerversicherung“: SPD-Bundestagsfraktion hält weiter am „Ziel“ fest | 35/02 |

Ausgabe/Seite

Fortsetzung Gesundheits- und Sozialpolitik:

| | |
|--|----------|
| BündnisGRÜNE brüsten sich mit Förderung des ländlichen Raums | 35/08 |
| A+S-Berater-Serie (Teil 7): Überforderte BMG-Beamte lassen Millionen fließen | 35/09 |
| Regierungskommission plädiert für Notfallzentren und weitergebildete Sanitäter | 36/04 |
| gematik bald führungslos? Ozegowski ohne Nachfolgeplan für Leyck Dieken | 37/07 |
| Bettvorleger Lauterbach: Seine (Zeit-)Pläne wackeln gewaltig | 38/02 |
| KHVVG-Entwurf: Der „Ankündigungsminister“ liefert nur einen „Steinbruch“ | 39+40/05 |
| Krankenhausreform: Mahnende Worte aus Franken | 41/02 |
| Krankenhaustransparenzgesetz: Lauterbach gibt teilweise nach | 41/03 |
| Klinik-Financen: Länder wollen Vorschaltgesetz und mehr Geld | 41/05 |
| Aktion „Heilige Kühe schlachten“: Lauterbach vergrätzt Apotheker | 41/07 |
| Qualität: Regierungskommission will IQTiG verstaatlichen | 43/04 |
| Positionspapier: Union will die „Pflege zukunftsfest machen“ | 43/08 |
| Bürokratieabbau à la Lauterbach ... fällt mickrig aus | 44/02 |
| EuGH erschwert ärztliches Handeln durch enge Datenschutzauslegung | 44/08 |
| Politische Revolution der BZÄK: „Hauszahnarzt“ mit erweiterten Kompetenzen | 45/02 |
| Krankenhausreform: Länder berauben Lauterbach seiner Spielzeuge | 46+47/02 |
| FDP besinnt sich endlich ihrer politischen Wurzeln | 47/04 |
| Wie sich die Bilder gleichen: In Österreich fürchten Heilberufe um ihre Macht | 47/07 |
| Länder lassen Lauterbach gleich doppelt „stolpern“ – Kliniken gewinnen | 48/02 |
| Pharma-Förderungsgesetz: Er war schon immer ein „Saulus“ | 49/02 |
| STIKO: Der Willkür von Lauterbach sind keine Grenzen gesetzt | 49/05 |

Gesundheitshandwerker:

| | |
|---|-------|
| Zahntechniker: Wenn der Spaltpilz wirkt | 23/04 |
|---|-------|

Gesundheitswesen:

| | |
|--|-------|
| Personal- und Verwaltungsräte aufgepaßt: Die „Berater“ kommen | 21/03 |
| dfg-Berater-Serie (Teil 4): Und sie haben sich überall eingenistet | 24/04 |
| Gendergerechtigkeit im deutschen Gesundheitswesen | 45/02 |

Gesundheitswirtschaft:

| | |
|---|----------|
| NOVENTI und apobank – Wie im Casino: „Die Bank gewinnt immer!“ | 08/06 |
| Pflegeanbieter: ... und am Ende kommt der Insolvenzverwalter | 08/07 |
| Strukturwandel: Manches regelt der „Markt“ von selbst | 13+14/02 |
| Der Strukturwandel geht nicht nur in eine Richtung | 15/06 |
| Wenn Ertragsträume sich in Luft auflösen | 23/05 |
| Labormedizin: Die australische „Krake“ dominiert Markt und Verbände | 24/06 |
| Gefährdet Investorenverband ALM die „Bedeutung“ des SpiFa!? | 26/04 |

Heilberufe:

| | |
|---|----------|
| „Vier-Tage-Woche“: Berufspolitischer „Sargnagel“ der Freiberuflichkeit oder | 01+02/04 |
| MVZ-Gesetz: „Heuschrecken“ verhindern – BÄK liefert „Blaupause“ für BMG | 03/02 |

Fortsetzung Heilberufe:

| | |
|---|----------|
| Frauen-Quote: Unterschiedliche Lösungen auf Bundesebene | 04/02 |
| iMVZen: Der Gesetzgeber muß noch vieles regeln | 18/07 |
| iMVZen: Länder setzen Lauterbach gehörig und Druck | 20/04 |
| Plant Lauterbach das Ende von Freiberuflern im Gesundheitswesen!? | 27+28/02 |
| Die akademischen Heilberufe mit „Notruf“ an Koalition und Kanzler | 42/02 |
| FDP besinnt sich endlich ihrer politischen Wurzeln | 47/04 |
| Praxen: Wenn die Genossenschaftsbank zugreift | 51/08 |

Hilfsmittel:

| | |
|--|-------|
| Genüßlich erwischt das BKartA den Gesetzgeber bei handwerklichen Fehlern | 05/06 |
| Das politische Geschützfeuer wird lauter | 25/07 |
| SGB V-Gesetzeslücke läßt Klinik-Konzernen und „Heuschrecken“ freien Raum | 26/03 |

„Ich bitte um das Wort“:

| | |
|---|----------|
| „Die Gemeinsame Selbstverwaltung braucht einen Neuanfang!“ | 01+02/02 |
| „MVZ regulieren, nicht dämonisieren“ | 09/02 |
| Ambulante Zahnmedizin quo vadis? | 15/02 |
| „Kundenservice optimieren, Kerngeschäft entlasten“ | 26/02 |
| BARMER ONE: Wandel aus eigener Kraft | 29/02 |
| „Lessons learned“: Sozialwahlen entbürokratisieren | 30+31/02 |
| Honorarverhandlungen bitte „auf Augenhöhe“ und ohne staatliche Einflußnahme | 33/02 |
| Beratungsleistungen: „Darf’s auch ein bißchen weniger sein?“ | 37/02 |
| Krankenhausreform: Statt Alleingängen braucht es ein Lahnstein II | 39+40/02 |

Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik:

| | |
|--|----------|
| „Vier-Tage-Woche“: Berufspolitischer „Sargnagel“ der Freiberuflichkeit oder Lauterbach: Ein populistisch handelnder „Omnibus“-Minister!? | 01+02/04 |
| Lauterbach: Ein populistisch handelnder „Omnibus“-Minister!? | 05/02 |
| Lauterbach sucht händeringend nach Geld | 06/02 |
| „Häuserkampf“ droht oder „Sonst bist Du dran!“ ... | 08/02 |
| Beitragssatzstabilität: ... und er hat es trotzdem getan | 09/04 |
| Krankenhausreform: „Vergeßt bei den Planungen den Bevölkerungswillen nicht!“ | 10/02 |
| Krankenhaus-Reform: „Stell’ Dich mit den Schergen gut!“ | 11/02 |
| Krankenhaus-Reform: Aus der „Revolution“ wird wohl nichts | 13+14/02 |
| Atemlos auf den Omnibus-Bahnhof zueilen | 15/04 |
| Gesundheitspolitische Schicksalstage!? | 20/02 |
| Leistungsdruck: Bricht Lauterbach bald ein? | 21/02 |
| Ambulantisierung? Lauterbach & Co. lassen die Masken fallen – und die FDP schaut zu | 22/02 |
| Wie man zum politischen „Bettvorleger“ denaturieren kann | 23/02 |
| Höhere GKV-Beitragsätze 2024 – „Stillstandsminister“ Lauterbach knickt ein | 24/02 |
| Digitalisierung: Sind Frau Dr. O. und ihre Truppen überfordert? | 25/02 |
| Plant Lauterbach das Ende von Freiberuflern im Gesundheitswesen!? | 27+28/02 |
| Perfider Lauterbach-Vorsatz!?: „Wir hungern mal den ambulanten Sektor aus!“ | 34/02 |

Fortsetzung Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik:

| | |
|--|-------|
| „Ohne Moos nix los!“ | 36/02 |
| Lauterbach: „Ritter von der traurigen Gestalt“ oder sogar Bettvorleger? | 37/05 |
| Die akademischen Heilberufe mit „Notruf“ an Koalition und Kanzler | 42/02 |
| Bei Lauterbach geht wenig weiter – nur die „Ankündigungen“ stoppen nicht | 43/02 |
| Es bleibt dabei: „Ohne Moos nix los!“ – Reformstillstand droht | 47/02 |
| Stillstand der Politik!? Ampel eröffnet Chance für neue „Verschiebebahnhöfe“ | 50/02 |
| Pessimisten glauben: 2024 wird kein gutes Jahr | 51/02 |

Krankenhäuser:

| | |
|---|----------|
| Monopolkommission bricht eine Lanze für die „Regionalisierung“ | 07/02 |
| Notfall-Reform: Regierungs-Kommission setzt auf „Tresen“ und digitalisierte Leitstellen | 07/07 |
| „Häuserkampf“ droht oder „Sonst bist Du dran!“ ... | 08/02 |
| Krankenhausreform: „Vergeßt bei den Planungen den Bevölkerungswillen nicht!“ | 10/02 |
| Zukunft der Krankenhausvergütung: BKK DV legt Finger in die möglichen Wunden | 10/08 |
| Krankenhaus-Reform: „Stell' Dich mit den Schergen gut!“ | 11/02 |
| LBFW 2023: Die 4.000er-Grenze ist längst geknackt | 12/09 |
| Krankenhaus-Reform: Aus der „Revolution“ wird wohl nichts | 13+14/02 |
| Strukturwandel: Manches regelt der „Markt“ von selbst | 13+14/03 |
| Der Strukturwandel geht nicht nur in eine Richtung | 15/06 |
| Krankenhaus-Reform: Unions-Länder führen SPD-Minister am GG-Nasenring vor | 17/11 |
| Lauterbachs Chuzpe und seine erste Krankenhaus-Insolvenz | 26/07 |
| Eckpunkte zur Krankenhausreform konsentiert – Und wer bezahlt die „Zeche“? | 29/11 |
| Die von Lauterbach gewollte Insolvenzwelle läuft an | 32/07 |
| Konsolidierungsprozeß läuft nicht à la carte | 34/12 |
| Krankenhaus-Reform: Vorhaltepauschalen doch nicht das non plus ultra!? | 38/09 |
| KHVG-Entwurf: Der „Ankündigungsminister“ liefert nur einen „Steinbruch“ | 39+40/05 |
| Krankenhausreform: Mahnende Worte aus Franken | 41/02 |
| Krankenhaustransparenzgesetz: Lauterbach gibt teilweise nach | 41/03 |
| Klinik-Finanzen: Länder wollen Vorschaltgesetz und mehr Geld | 41/05 |
| Qualität: Regierungskommission will IQTiG verstaatlichen | 43/04 |
| Krankenhausreform: Länder berauben Lauterbach seiner Spielzeuge | 46+47/02 |
| Krankenhaus-Insolvenzen lösen „Klassische Konditionierung“ bei Politikern aus | 47/09 |
| Länder lassen Lauterbach gleich doppelt „stolpern“ – Kliniken gewinnen | 48/02 |
| Ambulantisierung: Rhön-Stiftung legt Finger tief in bestehende Wunden | 50/03 |

Ortskrankenkassen:

| | |
|--|----------|
| AML-Projekt: Werden U.S.-Amerikaner oder Inder in die ePA-Daten schauen? | 01+02/13 |
| ePA: Vergabekammer des Bundes gibt „freie Fahrt“ für das AML-Projekt | 09/08 |
| Einigeln: Wie man eine Kasse ins Schlingern bringen kann | 18/04 |
| AOK Bayern: Wirbel um Vorstands-Vertrag | 19/10 |
| AOK-Systems: Das „Systemhaus“ soll umgebaut werden | 23/07 |
| Sicherheitslücken: Nun hat es auch das „grüne Lager“ erwischt | 23/08 |

Fortsetzung Ortskrankenkassen:

| | |
|---|-------|
| Abhörskandal oder nur personelles Führungs-Versagen!? | 48/05 |
| AOK Bayern: Wenn der menschliche Faktor flöten geht | 49/06 |
| AOK Bayern: Die „Verschlußsachen“-Kasse!? | 50/10 |

Personalia:

| | |
|---|----------|
| RKI: Wieler legt Amt nieder | 01+02/16 |
| BPtK mit neuer Geschäftsführerin | 01+02/16 |
| Rommel-Ära I: KV Thüringen setzt auf Kontinuität | 01+02/17 |
| Rommel-Ära II: KZV Thüringen mit neuer Führungsspitze | 01+02/17 |
| Erneuter Vorstandsabgang oder die Frage „Bleibt die apobank ein Irrenhaus“!? | 01+02/18 |
| Joachim M. Schmitt (1951 – 2023) | 01+02/19 |
| Heinrich Burggasser (1948 – 2023) | 01+02/19 |
| SVRat Gesundheit und Pflege künftig nur noch ein „Adabei“-Gremium? | 03/08 |
| KZV Niedersachsen: Reibungsloser Übergang vollzogen | 03/09 |
| Marienhause-Gruppe: Vor der Fusion erfolgt Führungswechsel | 03/09 |
| Landespflegekammer Rheinland-Pfalz erhält neuen Geschäftsführer | 03/10 |
| DOREA erhielt neuen CEO | 03/10 |
| PRO GENERIKA wechselt Vorsitzenden aus | 03/10 |
| Knappschaft angelt sich neuen Leiter aus dem BKK-Lager | 03/10 |
| ARAG Kranken: Vorständin rückt in Konzernvorstand auf | 03/11 |
| DVR bleibt fest in DGUV-Hand | 03/11 |
| mvg Systems AG: Die zweite Generation übernimmt das Ruder | 03/11 |
| Niedersachsen: Neuer Gesundheitsminister kommt aus dem Bundestag | 04/07 |
| KV Bayerns mit neuer Führungsspitze | 04/08 |
| KZV Berlin: Ungewöhnliches Stühlerücken – inklusive Vorsitzendenabwahl | 04/08 |
| LZÄK Hessen: Generationswechsel an der Spitze | 04/09 |
| ZÄK Hamburg mit veränderten Führungs-Duo | 04/10 |
| HAV bestätigt Vorsitzenden | 04/10 |
| Alloheim-Eigner angelt sich Ex-McKinsey-Partner als neuen CEO | 04/10 |
| Dr. med. dent. Karl Horst Schirbort (1937 - 2023) | 04/11 |
| Prof. Dr. med. Frieder Hessenauer (1953 – 2023) | 04/11 |
| ÄK Mecklenburg-Vorpommern: Dienstältester Kammerpräsident abgewählt | 05/13 |
| KZV Sachsen-Anhalt setzt Vorstand neu zusammen | 05/13 |
| KZV Saarland verzahnt sich personell enger mit Kammer | 05/13 |
| Uniklinik Aachen mit neuem Banker als Aufsichtsratsvorsitzenden | 05/14 |
| Hasso-Plattner-Institut: Wieler soll „Digital Health Cluster“ aufbauen | 05/14 |
| Und dann waren da noch ... die „Beauftragten“, „Koordinatoren“ und Bevollmächtigten | 05/14 |
| Probleme mit der Frauenfrage I: Lösung bei KZV Schleswig-Holstein gefunden | 06/13 |
| Probleme mit der Frauenfrage II: KZV Hamburg läßt Frauenquote kalt | 06/14 |
| AK Mecklenburg-Vorpommern setzt auf Kontinuität | 06/14 |
| Heilmittlerbringer rüsten in Berlin auf – und angeln sich KBV-Expertin | 06/14 |
| mhplus Krankenkasse: Vollständiger Generationswechsel in den Führungsgremien | 06/15 |

Fortsetzung Personalia:

| | |
|---|----------|
| IGES Institut leistet sich Pharma-Geschäftsführer | 06/15 |
| Bayerische LÄK: Trotz Kampfkandidaturen herrscht gewisse Kontinuität | 07/17 |
| Und dann war da noch ... das Problem mit den Sub-Unternehmern | 08/08 |
| Diakonie wählt neuen Präsidenten | 09/10 |
| KV Berlin: Bekannte Gesichter in neuen Vorstands-Positionen | 09/10 |
| Pflegekammer NRW wählt Gründungs-Präsidentin | 09/11 |
| IKK e.V. setzt auf Kontinuität | 09/11 |
| Und dann war da noch ... die „Mehr-Klassen-Gesellschaft“ | 09/12 |
| SVRat wählt neue Führungsriege | 10/11 |
| KBV-Vorstandswahl mit beeindruckenden Ergebnissen | 10/11 |
| LÄK Baden-Württemberg bestätigt Führungs-Duo | 10/12 |
| BBT-Geschäftsführung wird neu strukturiert | 10/12 |
| KKH bestellt erneut weibliche Vorständin | 12/11 |
| KV Niedersachsen: Nicht-ärztlicher Vorstand komplett | 12/11 |
| ADKA angelt sich Kammer-Vize als neuen Geschäftsführer | 12/12 |
| Shop Apotheke: Neuausrichtung führt zu CEO-Wechsel | 12/12 |
| AUDI BKK beruft neue stellvertretende Vorstandsvorsitzende | 13+14/06 |
| BITMARCK Holding verlängert CEO-Vertrag vorzeitig | 13+14/06 |
| BÄK-Chefposten: Johna reklamiert angeblichen „Erbhof“ des MB für sich | 13+14/06 |
| bvvp mit neu zusammengesetztem Führungs-Trio | 13+14/07 |
| Advita Pflegedienst angelt sich erfahrenen Krankenhaus-Manager | 13+14/07 |
| DNEbM: Führung bleibt in Frauenhand | 13+14/08 |
| Dr. med. Rosemarie Scheurlen (1925 – 2023) | 13+14/08 |
| OSG: Die erste bundesweit tätige iMVZ-Gruppe erhielt neue CEO | 15/07 |
| MEDZENTRUM angelt sich Ex-RHÖN Klinikum-Chef | 15/08 |
| KZBV verteilt Latifundien | 15/08 |
| DAV verliert Vorsitzenden aus „Gesundheitsgründen“ | 15/09 |
| ABDA-Kommunikation: Neubesetzung per „Hausberufung“ | 15/09 |
| Universitätsmedizin Rostock mit neuer Vorstandsvorsitzenden | 15/10 |
| MEDIAN angelt sich neuen CFO | 15/10 |
| biha: Eine Ära ging zu Ende | 15/10 |
| AOK Baden-Württemberg: Weiblicher Vorstand rückt erst 2024 auf | 15/10 |
| vivida BKK: Stühlerücken auf der Vorstandsebene | 15/11 |
| MD Bund verstärkt Präsenz in Berlin | 15/11 |
| Unfallkasse NRW: Nachfolgeregelung mit „Geschmäcke“ | 15/11 |
| Und dann waren da noch ... die Protest-Usancen à la der „Letzten Generation“ | 15/11 |
| BSG: Vizepräsidentin wandert nach Karlsruhe ab | 16/08 |
| AOK Systems: Weibliche Geschäftsführerin gab auf | 16/08 |
| apobank komplettiert Vorstand mit eigenen, langjährigen Mitarbeitern | 16/09 |
| Und dann waren da noch ... Gedanken über die Verrohung der Sitten und Gebräuche | 16/09 |
| Berliner Senat: Neue Gesundheitssenatorin ist prähistorische Archäologin | 17/09 |
| gematik: Politischer Intrigen-Wirbel um Leyck Dieken | 17/09 |

Fortsetzung Personalia:

| | |
|---|-------|
| DAV verliert Vorsitzenden aus „Gesundheitsgründen“ | 17/10 |
| hkk verlängert Vorstandsvertrag vorzeitig | 17/10 |
| WMA-Vertretung bleibt in MB-Hand: Henke rückt für Montgomery auf | 18/10 |
| CURA Unternehmens-Gruppe erweitert Geschäftsführung | 18/10 |
| ZÄK Schleswig-Holstein setzt auf Kontinuität | 19/11 |
| BPtK: Im neuen Vorstand stellen die Frauen die Mehrheit | 19/12 |
| PHAGRO vollzieht erneut Wachwechsel | 19/12 |
| Augustinum verliert Gründerenkel | 19/12 |
| Diakoneo installiert neue Personalchefin | 19/13 |
| DOREA: Trotz Schutzschirm neuen COO geangelt | 19/13 |
| ARAG Kranken: Stühlerücken im Vorstand | 19/13 |
| VdK setzt weiter auf Verena Bentele | 20/14 |
| AOK Bayern: Selbstverwaltung beschädigt bei Abele-Affaire eigene Kassenchefin | 20/14 |
| VGdH setzt auf Kontinuität | 20/15 |
| CGM ernennt neuen CEO | 20/15 |
| Inflationsausgleich: Der gilt nicht für Bundestagsabgeordnete | 21/09 |
| BÄK mit neu zusammengesetztem Präsidium | 21/10 |
| AK Schleswig-Holstein mit zwei Vizepräsidenten | 21/11 |
| AV Nordrhein setzt auf erfahrene Kräfte | 21/11 |
| BVVA mit neuer Vorsitzenden | 21/11 |
| Med 360 SE mit neuem CEO und Mehrheitseigner | 21/11 |
| Taylor Wessing: „Madame MVZ“ rückt auf | 21/12 |
| ERGO Kranken: Vorstandsvorsitzende steigt weiter auf | 21/10 |
| BAS: Stühlerücken auf den zweiten Führungsebenen | 23/09 |
| BVPG setzt auf Kontinuität | 23/10 |
| DRV Bund baut Kommunikation um | 23/10 |
| BKK Wirtschaft & Finanzen: Rätselraten um Vorstand | 23/11 |
| Prof. Dr. med. Dr. h.c. mult. Harald zur Hausen (1936 – 2023) | 23/11 |
| G-BA: Ein Sozialdemokrat als Unparteiisches Mitglied!? | 24/08 |
| IQTiG: Leiser Abschied aus der Führungsebene | 24/08 |
| DStGB angelt sich CDU-Bundestagsabgeordneten | 24/09 |
| GDV trennt sich von stellvertretenden Hauptgeschäftsführer | 24/09 |
| SLÄK setzt auf Kontinuität | 25/09 |
| AKG formiert sich neu | 25/10 |
| IQM mit neuem Vorsitzenden | 25/10 |
| VDZI: Generationswechsel im Generalsekretariat | 25/10 |
| SECURVITA beruft neuen Vorstand | 25/11 |
| Brückenköpfe angeln sich Ex-BCG-Berater | 25/11 |
| LÄK Thüringen mit neuer Führung | 26/10 |
| VKD-Präsident geht beruflich neue Wege | 26/11 |
| kkvd wählt neuen Morell-Stellvertreter | 26/11 |
| Alexianer verlieren Mitglied der Hauptgeschäftsführung | 26/11 |

Fortsetzung Personalia:

| | |
|---|----------|
| Alexianer finalisieren Umbau der Hauptgeschäftsführung | 27+28/12 |
| Paracelsus verkleinert Führung | 27+28/12 |
| FRESENIUS baut nicht nur Vorstand um | 27+28/12 |
| AOK Niedersachsen bestätigt Vorstandsvorsitzenden | 27+28/12 |
| CDU: Ex-Gesundheitssenator bringt Personaltableau in Unionsfraktion durcheinander | 29/06 |
| LÄK Schleswig-Holstein: Frauenvorstand mit männlichem Präsidenten | 29/07 |
| LAK Sachsen vollzieht Wachwechsel | 29/07 |
| LAK Thüringen setzt auf Kontinuität | 29/07 |
| BWKG bestätigt weitgehend Führungscrow | 29/08 |
| vdek bestätigt Vorstandsvorsitzende | 29/08 |
| WldO vervollständigt Geschäftsführungsebene | 29/08 |
| BKK Scheufelen vollzieht Vorstandswechsel | 29/09 |
| Gesundheits- und Sozial-Kommunikatoren und ihr „Bäumchen wechsel Dich-Spiel“ | 29/09 |
| „Versorgungs-Job“ Nr. 1 für grüne Ex-Gesundheitssenatorin | 30+31/08 |
| Agaplesion mit neuem Aufsichtsratsvorsitzenden | 30+31/09 |
| „Versorgungs-Job“ Nr. 2 für Kammerpräsidentin | 30+31/09 |
| Pflegekammer Baden-Württemberg i.G.: Gründungsausschuß konstituiert | 30+31/10 |
| Sanacorp: Führungswechsel eingeleitet | 30+31/10 |
| INTER Kranken: Schneller Chefwechsel vollzogen | 30+31/11 |
| DKV Kranken und ERGO Kranken erhalten neue Vorständin | 30+31/11 |
| Orden pour le mérite: Prominent genug muß man sein | 32/12 |
| LZÄK Thüringen setzt auf Kontinuität | 32/13 |
| Prospitalia war mal – Neuaufstellung mit ehemaligen „Meckie“ | 32/13 |
| Consus angelt sich Tecklenburg | 32/14 |
| Merck BKK: Wachwechsel vollzogen | 32/14 |
| St. Franziskus-Stiftung erhält neuen medizinischen Vorstand | 33/10 |
| Pflegen & Wohnen Hamburg: „Der Lotse geht von Bord“ | 33/11 |
| BITMARCK Beratung GmbH nahm „Hausberufung“ vor | 33/11 |
| St. Vincenz Paderborn: Der „Neue“ ist insolvenzerfahren | 34/13 |
| SDK Kranken angelt im Personalreservoir der Württembergischen | 34/13 |
| AXA Global Health mit deutschem CEO | 34/13 |
| MD Bund: Ombudsperson-Posten für ausgemusterte Politikerin!? | 35/12 |
| Und dann war da noch ... das politische Endlos-Thema der „Entbürokratisierung“ | 35/13 |
| Universitätsmedizin Essen plötzlich ohne Vorstands-Vize | 36/09 |
| Klinikum Oldenburg komplettiert Vorstand | 36/09 |
| Und dann war da noch ... das urmenschliche Phänomen der finanziellen Gier | 36/10 |
| LÄK Hessen nun mit Führungstrio | 37/10 |
| Lichtenau: Honsel landet wieder in Nordhessen | 37/10 |
| HELIOS Kliniken: Internist übernimmt urplötzlich Chefsessel | 37/10 |
| BKK WIRTSCHAFT & FINANZEN erhält Vorständin | 37/11 |
| DKV Kranken AG führt demnächst eine Frau als Vorstandsvorsitzende | 37/11 |
| gematik: Und es wird weiterhin „Staatsknete“ verschleudert | 38/11 |

Fortsetzung Personalia:

| | |
|---|----------|
| Die „publizistische Meinung“ der anderen ... | 38/12 |
| Spectaris wählt neuen Vorstandsvorsitzenden | 39+40/08 |
| FVDZ angelt sich neuen Geschäftsführer | 39+40/08 |
| BIPAM-Gründung zwingt ÖGD-Berufsverband zur Neuwahl des Vorsitzenden | 41/12 |
| Neue Gesundheitsminister für Bayern und Hessen gesucht | 41/13 |
| DRV KBS: Vorsitzende der Geschäftsführung kündigt Rückzug an | 41/13 |
| BPI verliert Vorsitzenden nach Platzen der Verbändefusion – und mehr | 41/14 |
| RKI mit neuem Präsidenten | 42/10 |
| G-BA: Hecken erhält dritte Amtszeit | 42/11 |
| BDA setzt auf Kontinuität | 42/12 |
| SpiFa setzt Vorstand neu zusammen | 42/12 |
| HÄV mit neuer Doppelspitze | 42/12 |
| BDI verliert Langzeitgeschäftsführer an BDKJ | 42/13 |
| FVDZ mit neuer Führungsspitze | 42/13 |
| AVWL verliert erneut Geschäftsführer | 42/13 |
| ARZ Haan angelt sich Krankenkassen-ITler | 42/13 |
| Johanniter finden neuen CFO | 42/14 |
| UKHD mit neuer Pflegedirektorin | 42/14 |
| Korian Deutschland wechselt überraschend CEO aus | 42/14 |
| Deutscher Ärzte-Verlag mit neuem Geschäftsführer | 42/14 |
| CGM angelt sich neue Finanzchefin von HELIOS | 42/15 |
| Weltärztebund mit muslimischer Präsidentin | 43/09 |
| IG Metall kürt eine Vorsitzende | 43/09 |
| UKJ mit neuer Kaufmännischer Vorständin | 43/10 |
| Universitätsmedizin Mainz: Reihenweise Personalrochaden | 43/10 |
| BAHN BKK fischt erfolgreich im Personal-Reservoir der DAK Gesundheit | 43/11 |
| Kassen-Verwaltungsräte neu bestimmt | 43/11 |
| BDI setzt auf „Hausberufung“ | 44/11 |
| DocMorris angelt sich ABDA-Insider | 44/11 |
| MD RLP: Das „Alzeyer Kasperletheater“ ging zu Ende | 44/12 |
| Dr. med. Wolfgang Hoppenthaller (1947 – 2023) | 44/12 |
| Bayern: Nächste Gesundheitsministerin ohne Kenntnisse im Gesundheitswesen | 45/14 |
| BVA vollzieht Generationswechsel | 45/14 |
| Charite: Frühzeitige Vertragsverlängerung für Vorstandschef | 45/15 |
| SVDGV wählt Zahnarzt zum Neo-Vorsitzenden | 45/15 |
| Postbeamtenkrankenkasse führt nun eine Frau | 46+47/13 |
| Thüringer LAV: Wiederwahl mit ungewisser Amtszeit | 47/10 |
| AKG formiert Vorstand neu | 47/10 |
| gematik erhält Interimsgeschäftsführer | 47/11 |
| BPI wählt nach Krise neuen Vorsitzenden | 47/11 |
| Kursana: Generationswechsel eingeleitet | 47/11 |
| AOK-BV GbR und vdek: Selbstverwaltungen setzen auf Kontinuität | 47/12 |

Ausgabe/Seite

Fortsetzung Personalia:

| | |
|--|-------|
| SPD Sachsen mit Gesundheitsministerin als Spitzenkandidatin | 48/06 |
| vdek-MV mit weiblicher Mehrheit | 48/07 |
| Mobil BKK ordnet Vorstand neu | 48/07 |
| DKG schenkt ehrenamtlichem Führungstrio zweite Legislaturperiode | 48/08 |
| bvitg gönnt sich neue Vorstandsbesetzung | 48/08 |
| Med Tech Europe: Deutscher Einfluß nimmt zu | 49/10 |
| MEDI-Verbund: Generationswechsel fast abgeschlossen | 49/10 |
| KV Bremen erhält 2026 ein weibliches Vorstandsmitglied | 50/12 |
| AV Mecklenburg-Vorpommern: Mitglieder wollen keinen Wechsel | 50/12 |
| BAH: Auf einen erfahrenen Experten folgt eine Technokratin | 50/13 |
| VUD-Vorstand vorzeitig wiedergewählt | 50/13 |
| BBT: Stühlerücken im Vorstand | 50/14 |
| mkk: Vorständin für sechs Jahre bestellt | 50/14 |
| BITMARCK: Neue Verantwortlichkeiten auf Leitungsebene | 50/15 |
| LKH erhielt neuen Vertriebsvorstand | 50/15 |
| BG Bau: Wachwechsel per „Hausberufung“ vollzogen | 50/15 |
| BfDI: Kelber will es noch einmal wissen | 51/10 |
| Charite verlängert vorzeitig CFO-Vertrag | 51/10 |
| Oberberg-Gruppe angelt sich neuen CEO | 51/10 |
| GKV-SV: Neue Besetzung des Verwaltungsrates | 51/10 |
| DGUV setzt beim Vorstand auf Kontinuität | 51/13 |

Pflege:

| | |
|--|-------|
| Pflegeanbieter: ... und am Ende kommt der Insolvenzverwalter | 08/07 |
| Beitragssatzstabilität: ... und er hat es trotzdem getan | 09/04 |
| Pflege* Versicherung: Ist die PKV dafür bereit „heilige Kühe“ zu schlachten? | 16/03 |
| 4. dfg-Pflegeheim-Ranking I: Und über dem „Markt“ kreisen die Pleitegeier | 17/03 |
| 4. dfg-Pflegeheim-Ranking II: Heftige Marktbewegungen in 2022 | 17/05 |
| Kammergründung: Und sie haben es wieder geschafft ... | 22/09 |
| Positionspapier: Union will die „Pflege zukunftsfest machen“ | 43/08 |
| Ambulante Pflege: 12-Punkte-Programm und fast jeder kriegt sein „Fett ab“ | 48/09 |

Private Krankenversicherung:

| | |
|--|----------|
| Das „Bollwerk“ gegen die „Einheitsversicherung“ hält | 42/06 |
| PKV-Fusionsautobahn: Zwei Versicherungsvereine bogen ein | 46+47/12 |

Zahnärzte:

| | |
|--|-------|
| Führen neue (Frauen-)Vorstände der KZVen zu Diadochen-Kämpfen bei KZBV? | 12/05 |
| iMVZen: Der Gesetzgeber muß noch vieles regeln | 18/07 |
| iMVZen: Länder setzen Lauterbach gehörig und Druck | 20/04 |
| BSG-Panne: Wie Notfall- und Bereitschaftsdienst-Strukturen „baden gehen“ | 44/09 |
| Politische Revolution der BZÄK: „Hauszahnarzt“ mit erweiterten Kompetenzen | 45/02 |